

# L'impresa sociale al servizio della comunità: il caso della cooperativa sociale Cadore

Roberto Di Meglio  
ILO Organizzazione Internazionale del Lavoro  
Michele Pellegrini  
Cooperativa sociale Cadore

## Abstract

Una grave crisi economica legata alla delocalizzazione delle imprese dell'occhiale, settore trainante del distretto cadorino, insieme ad una sempre più chiara insostenibilità del welfare tradizionale sorretto da contributi pubblici: sono i fattori che fanno nascere nel 2008 la cooperativa sociale Cadore per dare risposte nuove e innovative al territorio e scongiurare uno spopolamento legato alla mancanza di servizi e lavoro. La cooperativa nasce e si sviluppa sul settore della manutenzione ambientale, settore che per antonomasia migliora, cura e valorizza il territorio e

allo stesso tempo crea un importante numero di posti di lavoro. Il passare degli anni porta a uno sviluppo repentino della cooperativa che cresce sia in numeri occupazionali che economici ma amplia anche i suoi settori di lavoro e servizi, arrivando oggi a offrire servizi di global service (pulizia, sanificazione ecc.), servizi legati alla ricezione turistica e insieme ad altri minori servizi lavora su un progetto di accoglienza richiedenti protezione internazionale attraverso un modello innovativo di accoglienza diffusa.

## Keywords

**inclusione  
fraternità  
integrazione  
uguaglianza  
network  
welfare di comunità**

## Purpose

La cooperativa sociale Cadore ha lo scopo di perseguire l'interesse generale della comunità tendendo alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini attraverso lo svolgimento di attività diverse: industriali, commerciali e di servizi, finalizzate all'inserimento lavorativo di persone svantaggiate (L. 381/91). In quest'ottica si "propone di inventare lavoro, essere parte di un progetto territoriale di economia integrata e welfare di comunità. Servizi collettivi, interventi per promuovere le qualità dell'ambiente montano mediante un uso virtuoso delle poche risorse disponibili. Questo modo di fare impresa sociale ed economia sostenibile si lega alla costruzione di progetti rivolti al mercato come la promozione del Turismo di Comunità. Tutto questo senza rinnegare insieme alla sobrietà dei comportamenti la modernità di un valore come la fraternità, indispensabile nei processi di costruzione di una economia che guarda al benessere nella sua integrità" (Bilancio sociale 2014).

## Results

La cooperativa sociale Cadore dalla sua nascita a oggi vanta risultati importanti che vanno oltre al mero risultato economico, seppur fondamentale per l'andamento della cooperativa che sul mercato si propone come un'impresa. La nascita della cooperativa ha dato modo di avviare numerosi percorsi di inserimento lavorativo nei più svariati settori prediligendo l'inserimento di persone svantaggiate e deboli, alleggerendo così i costi sociali legati alla cura dei soggetti che attraverso il lavoro riescono a vivere grazie al compenso da loro guadagno in attività lavorative che per vocazione migliorano e valorizzano il territorio rendendolo più vivibile per i locali e fruibile per i turisti. Nei grafici a seguire sotto si può notare come a un aumento del fatturato è corrisposto un aumento della compagine sociale, anima e cuore pulsante della Cadore.

## Value

I valori su cui la cooperativa sociale Cadore fonda il suo operato possono essere riassunti in Fraternità, Libertà e Eguaglianza. È la diversa sequenza temporale di questi valori che fa la differenza. La fraternità è il condensatore di una nuova economia sociale di mercato in un'era globale. Dando contenuto a questo valore (con la trasparenza, l'equità, l'ecosostenibilità, la dignità) le imprese sociali possono delineare in modo nuovo le libertà individuali, aggiungendo a queste libertà nuovi contenuti di "senso" che diventano fattori economici anche immateriali e costruire nel contempo uguaglianza sociale in forme altrimenti non sostenibili.

## Design, Methodology, Approach

La Cadore non si rispecchia in un approccio o metodologia statica e ben identificata, quello che però nella quotidianità non muta sono le finalità e i valori legati all'inserimento lavorativo per dare all'intera area rurale montana cadorina uno sviluppo sostenibile, inclusivo e intelligente come chiesto dai vertici europei nel documento strategico "Europe 2020". La Cadore, sia nello sviluppo strategico che nell'implementazione della strategia, è dinamica e si adatta alle situazioni per arrivare a quanto prefissato, nei limiti dei propri mezzi, ne è dimostrazione il fatto che dal lavoro nella manutenzione ambientale la cooperativa si è attrezzata e preparata a svolgere altri servizi anche minori, per non far perdere fattori di vivibilità al territorio e allo stesso tempo creare opportunità occupazionali.

Lo sviluppo del network è mezzo imprescindibile per il raggiungimento di risultati importanti e sviluppo di progettualità condivisa nel territorio. Tutti gli attori economici e non, sono coinvolti con l'obiettivo ultimo non di crescita indefinita della cooperativa, ma nella realizzazione di un progetto locale in cui tutti contribuiscono, anche grazie ad un processo di spill over. Coinvolgendo attori interni all'area ma anche esterni, la Cadore infatti è socia del Consorzio europeo LE MAT e sta dialogando e collaborando con l'ILO (Organizzazione Internazionale del Lavoro) che ha dimostrato interesse per le esperienze innovative capaci di informare le politiche per la creazione di lavoro dignitoso.

## Data

